

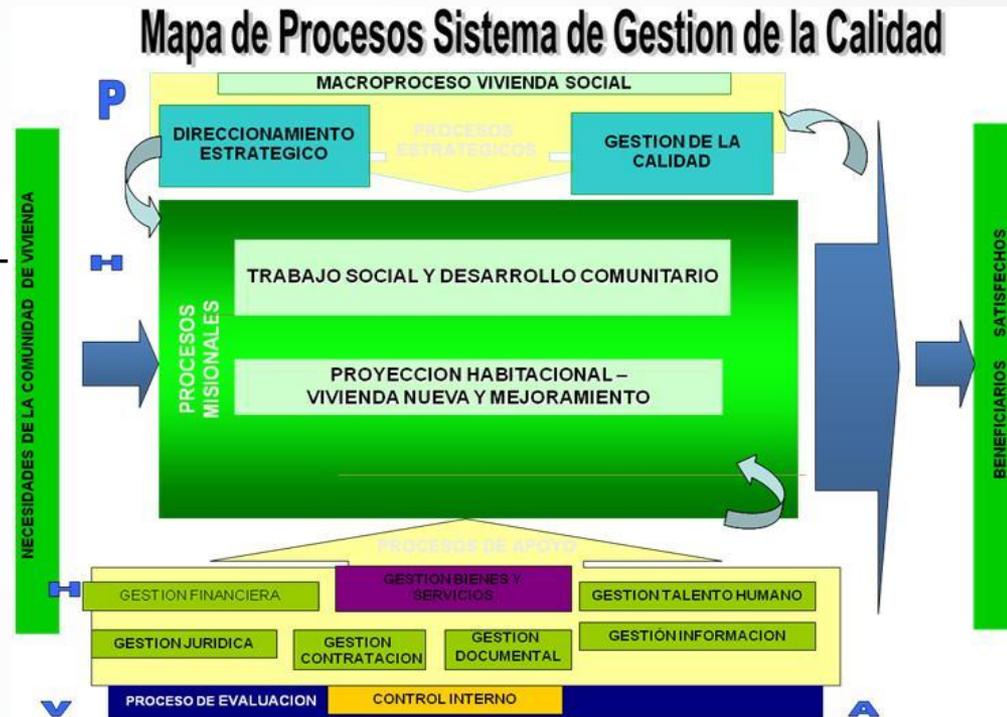
# ***INFORME DE GESTIÓN INVISBU ENERO A DICIEMBRE 2010***



***SILVIA JOHANNA CAMARGO  
DIRECTORA***

# Contenido

- 1- Gestión de procesos estratégicos.
  - Gestión del direccionamiento Estratégico
  
- 2- Gestión de procesos misionales.
  - Gestión del trabajo social y comunitario
  - Gestión en proyección habitacional - Viv. nueva y mejoramiento
  
- 3- Gestión de procesos apoyo y control.
  - Gestión financiera
  - Gestión del talento humano
  - Gestión jurídica
  - Gestión control y evaluación
  
- 4 - Gestión de procesos estratégicos
  - Fortalecimiento Institucional y Desarrollo Estratégico
  - Gestión de la calidad



# Gestión del direccionamiento estratégico

## Gestión en las metas del plan de Desarrollo

| LINEA<br>ESTRAT | PROGRAMA  | META  |       | LOGRO |      |        |        |        |      | AVANCE |      | OBSERVACION   |
|-----------------|---|---|-------|-------|------|--------|--------|--------|------|--------|------|---|
|                 |   | DESCRIPCION   | VALOR | 2008  | 2009 | 2010-1 | 2010-2 | 2010-3 | 2010 | TOTAL  | %    |   |
| 1               | Atención integral a la población de situación de desplazamiento | Numero de subsidios complementarios otorgados para la adquisición de vivienda nueva o usada | 521   | 69    | 18   | 2      | 33     | 18     | 53   | 140    | 27%  |   |
| 4               | Soluciones habitacionales                                       | Entregar y gestionar subsidios familiares de vivienda                                       | 2000  | 45    | 12   | 50     | 0      | 1643   | 1693 | 1750   | 88%  | 1629 Subsidios en especie villas de san ignacio por valor de \$1.487.048 c/subsidio |
|                 |   | Realizar mejoramiento integral barrial a viviendas urbanas de VIP                           | 800   | 0     | 0    | 300    | 0      | 0      | 300  | 300    | 38%  | REINTEGRACION UNION EUROPEA   |
|                 |   | Ejecutar mejoramientos de vivienda y saneamiento basico urbano para VIP                     | 400   | 0     | 413  | 0      | 452    | 450    | 902  | 1315   | 329% |   |
|                 |   | Ejecutar mejoramientos de vivienda y saneamiento basico rural                               | 400   | 0     | 83   | 0      | 0      | 0      | 0    | 83     | 21%  |   |
|                 |   | Reubicar familias del sector norte de la ciudad con acción popular                          | 304   | 100   | 85   | 2      | 8      | 12     | 22   | 207    | 68%  |   |
|                 |   | Registrar titulos de propiedad  | 1000  | 1622  | 203  | 0      | 45     | 8      | 53   | 1878   | 188% |   |

# Gestión del direccionamiento estratégico

GESTION DE RECURSOS A NIVEL DEPARTAMENTAL Y NACIONAL  
PARA EL DESARROLLO DE PROGRAMAS DE VIVIENDA SOCIAL

## EN ESPERA DE VIABILIZACION

| Proyecto   | No. viv | Valor            | Gestión ante la entidad    | Respuesta            |
|--|---------|------------------|----------------------------|----------------------|
| Mejoramiento de vivienda saludable diferentes Barrios              | 1048    | \$ 5.789.190.000 | Viceministerio de vivienda | Antes de fin de 2010 |
| Construcción de vivienda rurales para damnificados olas invernales | 60      | \$ 869.175.240   | Banco Agrario              | Antes de fin de 2010 |
| Construcción de vivienda nueva corregimiento 1                     | 48      | \$ 695.340.192   | Banco Agrario              | Antes de fin de 2010 |
| Construcción de vivienda nueva corregimiento 3                     | 25      | \$ 362.156.350   | Banco Agrario              | Antes de fin de 2010 |
|  |         | \$ 7.715.861.782 |                            |                      |

## GESTION DE RECURSOS A NIVEL DEPARTAMENTAL Y NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE PROGRAMAS DE VIVIENDA SOCIAL

### VIABILIZADOS Y EN EJECUCION

| Proyecto   | No. viv | Valor            | Gestión ante la entidad    | AÑO  |
|--|---------|------------------|----------------------------|------|
| Pisos para patios Villas de San Ignacio  | 1896    | \$ 1.506.761.412 | Gobernación de Santander   | 2009 |
| Escrituras Villas de San Ignacio   | 546     | \$ 360.100.000   | Gobernación de Santander   | 2009 |
| Reintegración socioeconómica y de fortalecimiento social de población en situación de desplazamiento y comunidades receptoras del Municipio de Bucaramanga – Café Madrid | 300     | \$ 3.092.830.926 | UNIÓN EUROPEA              | 2009 |
| Titulación de predios fiscales del Mpio  | 500     | \$ 350.000.000   | Viceministerio de vivienda | 2009 |
|  |         | \$ 5.309.692.338 |                            |      |

# Gestión trabajo social y comunitario

Atención integral a la población en situación de desplazamiento

## RESULTADOS ALCANZADOS:

- 6 Mesas de Estabilización realizadas con las respectivas actas:
- 307 Solicitudes de subsidios complementarios recibidos.
- El Invisbu como Secretaría Técnica de la Mesa de Estabilización Socioeconómica brindó el soporte Técnico para la elaboración de informe ante la Corte, relacionado con Auto 314 de seguimiento.
- Determinación de 300 familias de los residentes del Proyecto La Estación, Ciudadela Café Madrid, Barrio Café Madrid, Asentamientos Humanos de las antiguas Bodegas de Ferrocarriles, Los Corrales y Hogar de Paso, beneficiando a 225 hogares en condición de desplazamiento y 75 hogares vulnerables
- Fortalecimiento Psicosocial a través de Equipo Profesional, mediante visitas de acompañamiento (390) y asesoría psicosocial (390), talleres de formación y capacitación en diferentes áreas que garanticen su reintegración socioeconómica y el fortalecimiento de las comunidades receptoras de las mismas

# Gestión del trabajo social y comunitario

Estudio socioeconómicos para grupos poblacionales:

- Estudio Socioeconómico del Proyecto Parque Comuneros.
- Censo Asentamiento Humano Mirador del Norte.

Atención comunitaria:

- Diariamente se brinda atención al 100% de hogares que solicitan información sobre vivienda, 4029 personas se han atendido desde enero a septiembre.
- Mensualmente se han realizado **8** reuniones de presentación de oferta institucional en la sede del Invisbu, para un total de realizadas durante lo que va corrido del año de **72** reuniones.

# **Gestión trabajo social y comunitario**

## **Actividades de Socialización del Proyecto Parque Comunero**

- Febrero 2010 Formulación de la estrategia Social y de Comunicaciones del Proyecto. Etapa: Estructuración y Fortalecimiento Institucional y Actividades Iniciales de la Etapa: Acercamiento, ambientación, sensibilización e Información. Preparación de bases de datos de propietarios y residentes en el sector del proyecto
- Marzo 4 2010 Inicia el Proceso de Socialización: Reunión con Ediles, y lideres de organizaciones comunitarias.
- Abril 5 2010 Se inician las actividades de socialización con los residentes y propietarios del sector, se realizan 7 reuniones.
- Abril 9 2010 con asistencia el Señor Alcalde, se presenta el proyecto a los Concejales de Bucaramanga.
- El proceso de socialización con la comunidad avanzó en el mes de junio con una visita a Medellín con el objeto de lograr una mayor comprensión del proyecto a través del conocimiento de las soluciones allí realizadas con éxito. Como resultado de esta visita se logró el apoyo de la mayoría de los líderes para avanzar con los trabajos de campo que se requerían para la formulación del proyecto y se conocieron las inquietudes más importantes por parte de la comunidad.

# Gestión trabajo social y comunitario



## Actividades de Socialización del Proyecto Parque Comunero

Así se refirió la Prensa a la visita Medellín  
Junio 8 de 2010

Para conocer modelos de Vivienda de Interés Prioritario (VIP) Una delegación de habitantes del barrio Comuneros viajó a la ciudad de Medellín por invitación del señor Alcalde de Bucaramanga, Fernando Vargas Mendoza, con el ánimo de conocer de primera mano tres proyectos de vivienda muy parecidos al que se quiere implementar en la 'Ciudad Bonita', denominado Parque Comunero.

# **Gestión trabajo social y comunitario**

## **Actividades de Socialización del Proyecto Parque Comunero**

Por: Óscar M. Olarte O.

Enviado especial Medellín

Por invitación del Alcalde de Bucaramanga, Fernando Vargas Mendoza, un grupo de habitantes, arrendatarios y comerciantes del barrio Comuneros, viajó a la ciudad de Medellín con el propósito de conocer personalmente tres proyectos de vivienda similares al que se desea implementar en la 'Ciudad Bonita', conocido como Parque Comunero.

Acompañados por Servidores del Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga (Invisbú), los Ciudadanos recorrieron el proyecto Torres de San Sebastián (construido hace 8 años), la Villa Suramericana (apartamentos que sirvieron como sitio de alojamiento a varios de los deportistas que participaron en los Juegos Suramericanos 2010) y el conjunto Mirador del Valle.

Allí, bajo la asesoría de expertos de la firma Proyectos y Servicios de Ingeniería S.A. (PSI) - compañía encargada de la construcción de las torres- y de funcionarios de la Caja de Compensación Familiar Comfama, los habitantes del barrio Comuneros tuvieron la oportunidad de conocer cada uno de los apartamentos en mención y efectuar a sus propietarios preguntas de rigor relacionadas con el área, funcionalidad, la calidad de los materiales, la estratificación, el pago de servicios públicos y administración, la cercanía de los conjuntos a sitios importantes de la ciudad, los medios de transporte utilizados por sus habitantes y las políticas de convivencia ciudadana que se aplican en estas unidades residenciales.

# Gestión trabajo social y comunitario

## Actividades de Socialización del Proyecto Parque Comunero

Por su parte, Elba González, quien lleva 8 años viviendo en su apartamento de Torres de San Sebastián, señaló a los visitantes que se sentía muy contenta de haber adquirido su unidad habitacional. “El sector cambió muchísimo en todos los aspectos. El Gobierno Local se ha preocupado por nosotros y nunca se han presentado problemáticas de convivencia. Es más, la seguridad de la zona mejoró. A nivel de ubicación, tenemos buenas rutas de transporte y estamos cerca a todo”, expresó.



# Gestión trabajo social y comunitario

## Actividades de Socialización del Proyecto Parque Comunero



El 1 de Septiembre de 2010. Se realizó la visita del Alcalde y 9 Concejales de la Ciudad de Bucaramanga a Medellín, con el objeto de conocer proyectos exitosos de vivienda de interés social que han aplicado soluciones de alta densidad en zonas de renovación urbana de Medellín con el propósito de que este conocimiento de la realidad de los proyectos y las condiciones de vida de sus habitantes, sirviera para despejar dudas e inquietudes presentadas en el proceso de desarrollo del Proyecto de Vivienda Parque Comunero en Bucaramanga y cuyas respuestas permitan enriquecer lo propuesto y avanzar en su desarrollo. Al final de la visita se realizó un almuerzo de trabajo en las instalaciones de Comfama ofrecido por su Directora Maria Inés Restrepo de Arango. En la Reunión los Concejales expresaron sus opiniones sobre la conveniencia y los impactos de un proyecto de alta densidad de vivienda como el propuesto.

## Resultados Caracterización Socioeconómica del Proyecto Parque Comunero

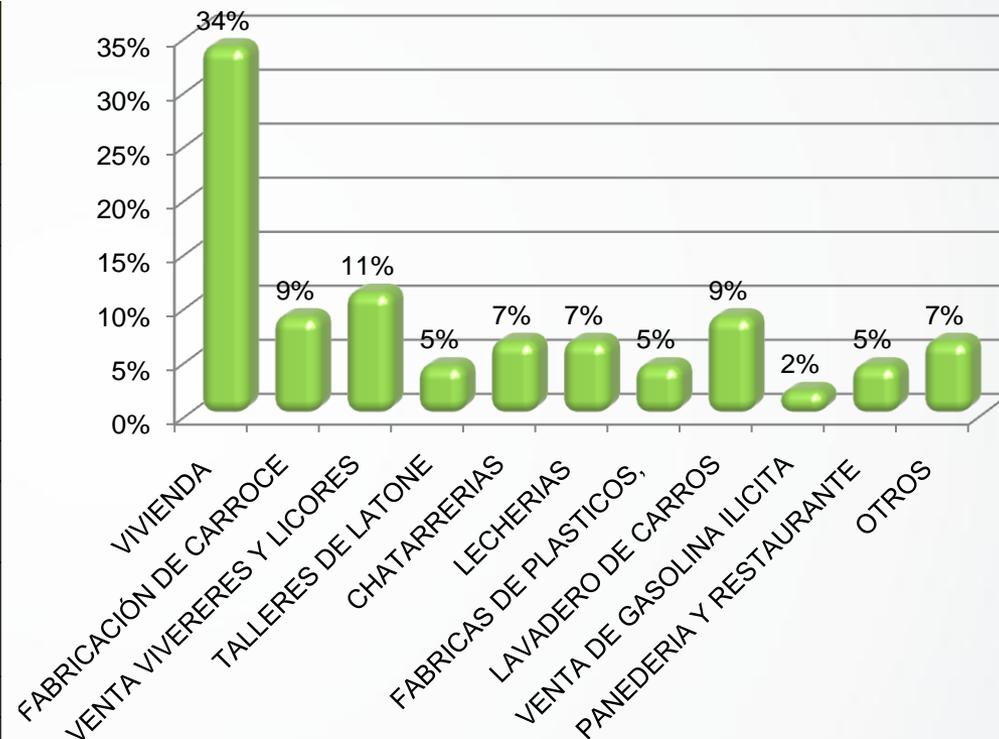
| MANZANA No.    | TOTAL PREDIOS | SI         | NO        | NO CONTACTADOS |
|----------------|---------------|------------|-----------|----------------|
| 1              | 23            | 17         | 3         | 3              |
| 2              | 29            | 13         | 8         | 8              |
| 3              | 32            | 16         | 5         | 11             |
| 4              | 22            | 15         | 1         | 6              |
| 5              | 19            | 18         | 1         | 0              |
| 6              | 15            | 7          | 7         | 1              |
| 7              | 18            | 13         | 2         | 3              |
| 8              | 24            | 11         | 3         | 10             |
| 9              | 49            | 26         | 14        | 9              |
| <b>TOTALES</b> | <b>231</b>    | <b>136</b> | <b>44</b> | <b>51</b>      |

De los 231 predios 136 están dispuestos a vender, 44 no están con interés de vender y 51 no se han contactado.

La manzana 5 sería la opcionada para comenzar a construir el proyecto.

## Resultados Caracterización Socioeconómica del Proyecto Parque Comunero

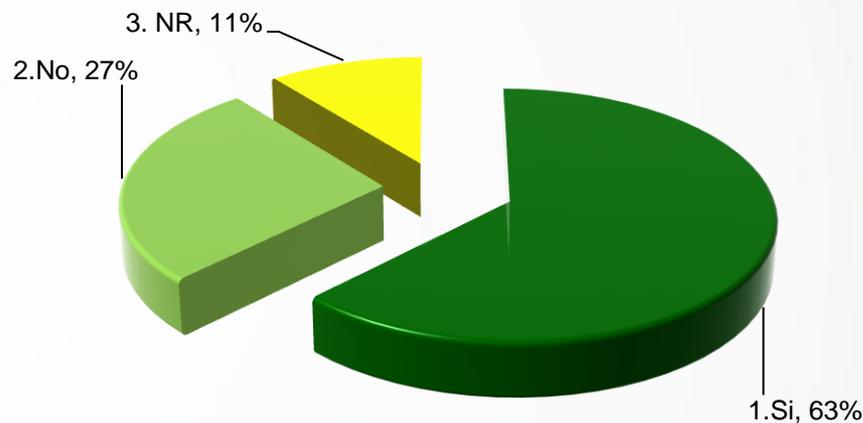
| ACTIVIDADES PREDIOS SIN OPCIÓN DE VENTA                         |           |             |
|---|-----------|-------------|
| ACTIVIDAD   | No.       | %           |
| VIVIENDA  | 15        | 34%         |
| FABRICACIÓN DE CARROCERIAS                                      | 4         | 9%          |
| VENTA VIVERERES Y LICORES(TIENDA, MICROMERCADO, VENTA, CERVEZA) | 5         | 11%         |
| TALLERES DE LATONERIA   | 2         | 5%          |
| CHATARRERIAS  | 3         | 7%          |
| LECHERIAS   | 3         | 7%          |
| FABRICAS DE PLASTICOS, EQUIPOS ACERO                            | 2         | 5%          |
| LAVADERO DE CARROS(CAMBIO DE ACEITE, MONTALLANTAS Y SOLDADURA)  | 4         | 9%          |
| VENTA DE GASOLINA   | 1         | 2%          |
| PANADERIA Y RESTAURANTE   | 2         | 5%          |
| OTROS (CARPINTERIA, TRANSPORTE CARGA, ARREGLO DE BATERIAS)      | 3         | 7%          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>44</b> | <b>100%</b> |



De los 44 propietarios de predios que no quieren vender, se observa que en el sector se desarrollan algunas actividades que deberían tener otra ubicación tales como fabricación de carrocerías, chatarrerías, talleres, fabricas venta gasolina y otras, lo cual suma 53%.

## Resultados Caracterización Socioeconómica del Proyecto Parque Comunero

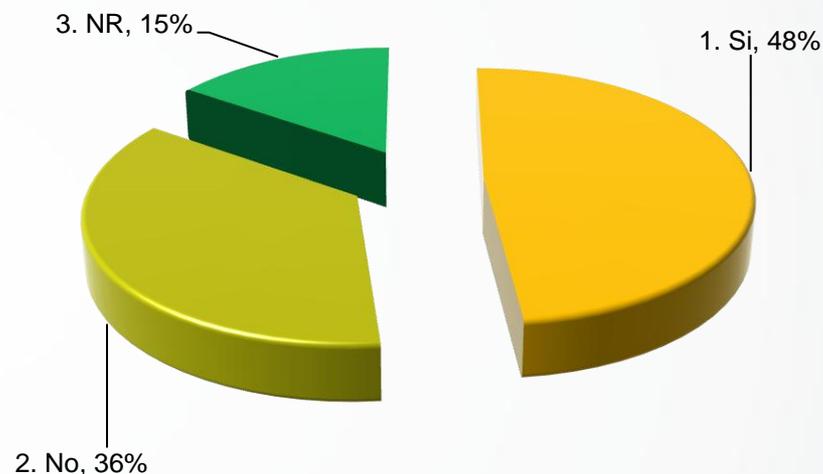
| ¿Si existiera la posibilidad de comprar en Proyecto Parque Comunero, usted lo haría? | No. de Propietarios | %           |
|--|---------------------|-------------|
| 1.Si   | 34                  | 63%         |
| 2.No   | 15                  | 27%         |
| 3. NR  | 6                   | 11%         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>55</b>           | <b>100%</b> |



De los 55 propietarios encuestados residentes el 63% esta interesado en comprar en el proyecto parque comunero

## Resultados Caracterización Socioeconómica del Proyecto Parque Comunero

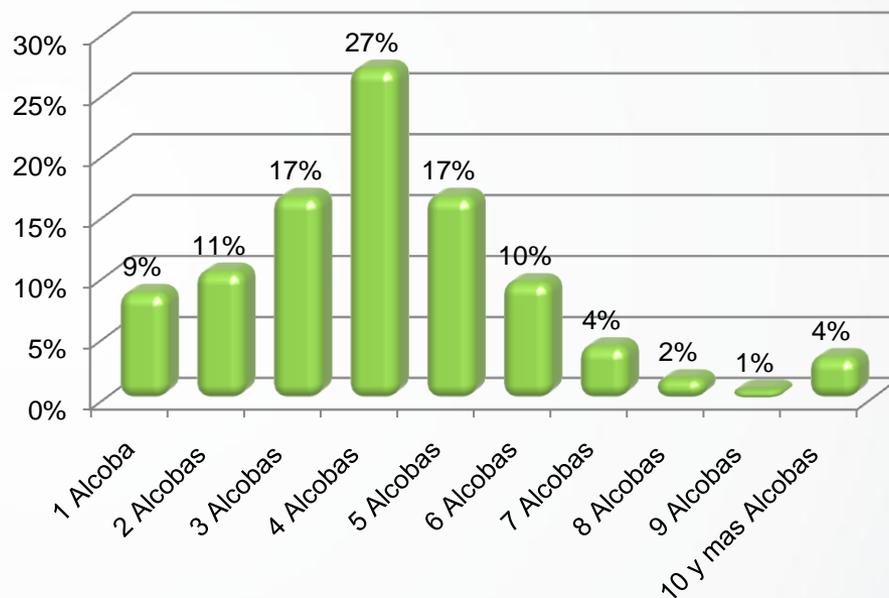
| En caso que exista la posibilidad física y legal de continuar el desarrollo de la actividad productiva en el Parque Comunero, estaría interesado en comprar o continuar allí | No. USP    | %           |
|--|------------|-------------|
| 1. Si  | 60         | 48%         |
| 2. No  | 45         | 36%         |
| 3. NR  | 19         | 15%         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>124</b> | <b>100%</b> |



De las 124 USP encuestadas el 48% manifestó su interés en comprar local comercial en el Parque Comunero. El 36% manifiesta que no desea comprar, sin embargo cabe señalar que algunas actividades económicas como por ejemplo las chatarrerías así quisieran continuar, no podrían funcionar dentro del proyecto.

## Resultados Caracterización Socioeconómica del Proyecto Parque Comunero

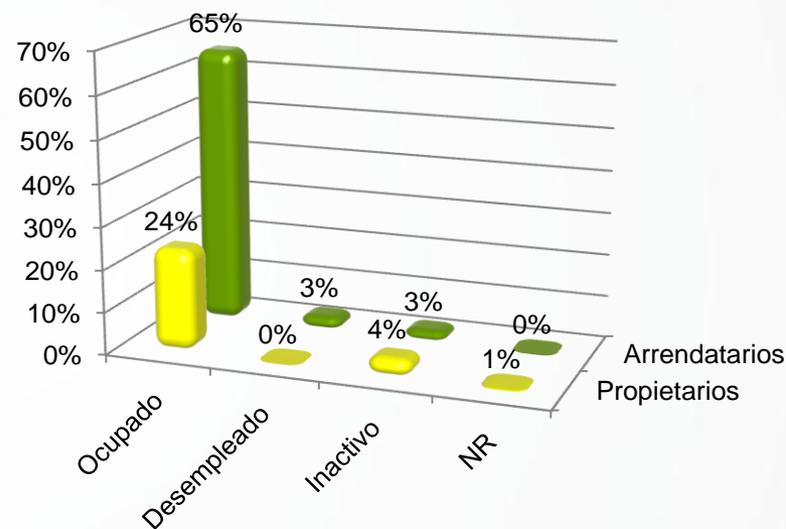
| No. de alcobas en predios utilizados para vivienda | Total Viviendas | %           |
|--|-----------------|-------------|
| 1 Alcoba   | 10              | 9%          |
| 2 Alcobas  | 12              | 11%         |
| 3 Alcobas  | 19              | 17%         |
| 4 Alcobas  | 31              | 27%         |
| 5 Alcobas  | 19              | 17%         |
| 6 Alcobas  | 11              | 10%         |
| 7 Alcobas  | 5               | 4%          |
| 8 Alcobas  | 2               | 2%          |
| 9 Alcobas  | 1               | 1%          |
| 10 y mas Alcobas                                   | 4               | 4%          |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>114</b>      | <b>100%</b> |



En los predios utilizados solo para vivienda, vivienda comercio e industria, predominan las viviendas con 4 alcobas (31%) y 3 y 5 alcobas que equivalen al 34%.

## Resultados Caracterización Socioeconómica del Proyecto Parque Comunero

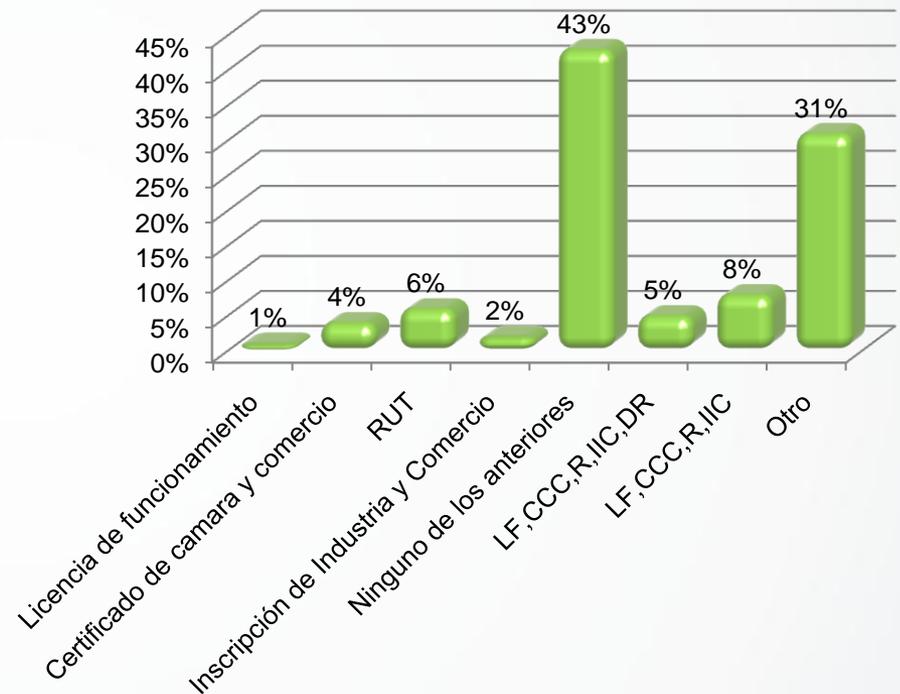
| JEFES DE HOGAR PROPIETARIOS Y ARRENDATARIOS |              |            |               |            |
|---|--------------|------------|---------------|------------|
| Condición laboral                           | Propietarios | %          | Arrendatarios | %          |
| Ocupado                                     | 46           | 24%        | 125           | 65%        |
| Desempleado                                 | 0            | 0%         | 6             | 3%         |
| Inactivo                                    | 8            | 4%         | 5             | 3%         |
| NR  | 1            | 1%         | 0             | 0%         |
| <b>Total</b>                                | <b>55</b>    | <b>29%</b> | <b>136</b>    | <b>71%</b> |



De los 191 jefes de hogar se encuentran que 171 están laborando, igualmente se observa que el porcentaje desempleo es del 3% y se encuentra dentro del grupo de los arrendatarios. Los inactivos son amas de casa, adultos mayores y pensionados.

## Resultados Caracterización Socioeconómica del Proyecto Parque Comunero

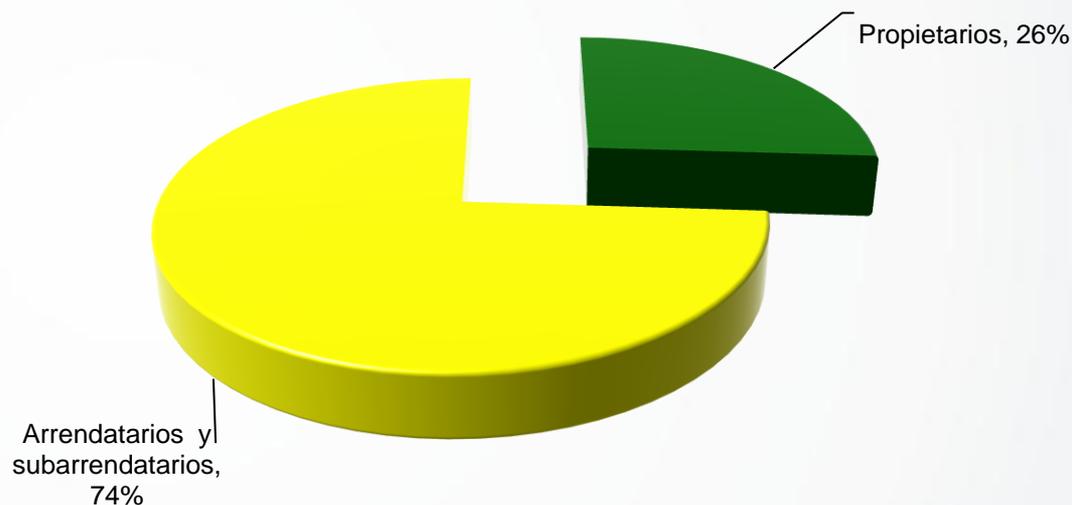
| Cuenta con los siguientes documentos para el desarrollo de la actividad | No. USP    | %           |
|---|------------|-------------|
| Licencia de funcionamiento  | 1          | 1%          |
| Certificado de camara y comercio  | 5          | 4%          |
| RUT   | 8          | 6%          |
| Inscripción de Industria y Comercio                                     | 2          | 2%          |
| Ninguno de los anteriores   | 53         | 43%         |
| LF,CCC,R,IIC,DR   | 6          | 5%          |
| LF,CCC,R,IIC  | 10         | 8%          |
| Otro  | 39         | 31%         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>124</b> | <b>100%</b> |



Del 100% (124) de las USP el 43% (53) son negocios informales

## Resultados Caracterización Socioeconómica del Proyecto Parque Comunero

| Relación con el inmueble de Preinscritos | No. personas preinscritas | %           |
|--|---------------------------|-------------|
| Propietarios                             | 42                        | 26%         |
| Arrendatarios y subarrendatarios         | 121                       | 74%         |
| <b>Total</b>                             | <b>163</b>                | <b>100%</b> |



De las 191 USR encuestadas 163 se preinscribieron para comprar VIP en el Parque Comunero.

# Gestión trabajo social y comunitario

## **PROYECTO PARQUE COMUNEROS:** **(Resultados caracterización socio-economica)**

El total de predios que, inicialmente, eran 211 (estudio de títulos), se aumentó a 231 en el trabajo de campo del equipo social que realizó la caracterización socioeconómica en la zona del área de influencia del proyecto Parque Comuneros y se asumieron como nuevos por tener nomenclaturas diferentes. Se identificaron 157 predios en los que viven 209 familias, de las cuales se caracterizaron 191 y se encontraron 159 Unidades Sociales Productivas (USP), de las cuales se encuestaron 124 (USP). En las 191 USR caracterizadas, 55 son propietarias y 136 arrendatarias y de las 124 USP encuestadas, 48 propietarias y 76 arrendatarias.

De los 231 predios identificados, 142 predios tienen opción de venta, 50 no tienen opción de venta y en 39 predios los propietarios no saben o están a la expectativa de que va a pasar con el proyecto. La manzana con mayor opción de venta es la número cinco, la uno y la siete de las 55 Unidades Sociales Residentes (USR) propietarias, 34 mostraron su interés en comprar en el Parque Comunero y de las 124 USP, encuestadas 60 desearían comprar local comercial en el proyecto.

En la zona se encuentran un total de 196 propietarios de 231 predios identificados, Aproximadamente la mitad de los propietarios son residentes del sector.

En el área de intervención, se desarrollan algunas actividades económicas Industriales y comerciales, que de acuerdo al Plan de Ordenamiento Territorial-POT, deberían estar ubicadas en otra zona de la ciudad.

# Gestión trabajo social y comunitario

## PROYECTO PARQUE COMUNEROS: (Resultados caracterización socio-economica)

En el sector se presenta invasión del espacio público, algunas fabricas de carrocerías y talleres de carros, ejercen su actividad en las vías públicas, obstaculizando la movilidad de los peatones y automotores.

La renovación o cambio, de este sector de la ciudad, favorecerá la imagen urbana de los mismos, incrementando además su valor urbano y mejorar el ambiente físico de la misma Ciudad de Bucaramanga.

En el área de intervención uno de los problemas sociales, predominante es sin duda el consumo de Sustancias Psicoactivas (SPA), especialmente por parte de la población indigente que habitan la zona, igualmente es significativo el 31% de familias que consideraron la opción todas las anteriores y el 26% correspondiente a otros problemas que básicamente hacen alusión a respuestas combinadas de los problemas antes señalados aunque no sean todos. Además se observa la presencia de actividades ilícitas, entre ellas la venta y consumo de drogas y de gasolina

La estructura de la población de acuerdo al género en los jefes (as) de hogar es masculino, pero en los miembros de la familia es femenino. La estructura de la población por edad, se encuentra en los rangos de 0 a 4 años, correspondiente a la primera infancia. También vale la pena señalar que la mayor parte los habitantes de la zona son menores de 24 años, es decir la población es joven. Solo el 7% son adultos mayores es decir 52 personas.

# Gestión trabajo social y comunitario

## PROYECTO PARQUE COMUNEROS: (Resultados caracterización socio-economica)

En las 9 manzanas, en 157 predios encuestados viven 699 personas, lo que representa el 4.6% de las personas que vivirían en el Parque Comunero, al redensificar la zona vivirían, aproximadamente, 15.000. Es necesario aclarar qué el número de pobladores podría variar teniendo en cuenta que no se encuestaron todas las USR, debido a que no se encontraron en la vivienda en el momento de aplicación de la ficha socioeconómica, sin embargo se puede estimar que en el sector residen aproximadamente unas 1000 personas.

Los ingresos de gran parte de los jefes(as) de hogar en la zona son igual o menor que un salario mínimo; 56 Jefes de hogar ganan un salario mínimo o menos y 50 entre el SMLMV y \$1.030.000; 101 jefes de hogar pagan arriendo entre \$101 mil a \$ 600 mil.

De las 136 familias arrendatarias, 105 se quieren postular al subsidio. Las 124 USP generan 377 empleos, un promedio de 3 trabajadores por USP. Al desarrollar el proyecto se debe tener un acompañamiento especial a las personas que trabajan en la zona. Y de las 124 USP el 43% es decir 53 son negocios informales, no cuentan con los documentos necesarios para su funcionamiento.

## **Gestión en proyección habitacional –vivienda nueva y mejoramiento**

- Proyecto villas de San Ignacio
- Proyecto Parque Comunero
- Proyecto Paseo la Feria
- Proyecto Bocapradera
- Proyecto Altos de Betania para Población en situación de Desplazamiento
- Mejoramiento integral de Barrios
- Reubicación zona Norte
- Mejoramiento y saneamiento básico y potabilización urbano
- Mejoramiento y saneamiento básico y potabilización rural

# **PROYECTO VILLAS DE SAN IGNACIO**

## Etapa 13

En el mes de mayo se contrató el estudio de suelos para adelantar la revisión de los diseños estructurales de acuerdo con el resultado y recomendaciones de los referidos estudios. Una vez elaborados los ajustes se adelantará el proceso de licenciamiento de las obras para la construcción de 101 unidades de vivienda. Se encuentra los lotes completamente urbanizados y se espera asignación de recursos para iniciar la construcción dicha etapa.

En el presente año se han recibido de Fonade 658 Certificaciones de habitabilidad del Proyecto Villas de San Ignacio, ejecutándose obras por un valor de \$ \$ 2.366.477.044 en canalizaciones de aguas lluvias, muros de contención y cuartos de aseo, como se explica en el siguiente cuadro:

## OBRAS CIVILES EN VILLAS DE SAN IGNACIO

| <b>Alcance</b>  | <b>Inversión</b>        | <b>% Avance a septiembre</b> |
|---|-------------------------|------------------------------|
| CONSTRUCCION DE UN BOX COULVERT Y ESTRUCTURA DE DESCOLE DE LA CAÑADA NORTE COMPLEMENTARIO AL ALCANTARILLADO PLUVIAL DEL SECTOR BAVARIA II DEL PROYECTO VILLAS DE SAN IGNACIO DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA | \$ 290.854.410          | 100%                         |
| CONSTRUCCION DE UN BOX COULVERT COMPLEMENTARIO AL ALCANTARILLADO PLUVIAL DEL SECTOR BAVARIA I DEL PROYECTO VILLAS DE SAN IGNACIO DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA   | \$ 386.591.823          | 100%                         |
| CONSTRUCCION DEL MURO CONTENCIÓN EN GAVIONES ETAPA 3 EN LA VIA V – 2 SECTOR BAVARIA II DEL PROYECTO VILLAS DE SAN IGNACIO DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA  | \$ 180.787.200          | 100%                         |
| CONSTRUCCION DE LA CANALIZACION DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO PLUVIAL DE LA QUEBRADA MOTOSIN FASE I DEL PROYECTO VILLAS DE SAN IGNACIO DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA                                       | \$ 999.911.880          | 95%                          |
| CONSTRUCCION DEL ALUMBRADO PUBLICO DE LAS CANCHAS DEPORTIVAS DEL PROYECTO DE VIVIENDA NUEVA VILLAS DE SAN IGNACIO DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA  | \$ 380.020.943          | 100%                         |
| CONSTRUCCION DE REDES DE DISTRIBUCION DE ACUEDUCTO EN LA ETAPA 13 DEL PROYECTO VILLAS DE SAN IGNACIO DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA   | \$ 128.310.788          | 100%                         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>\$ 2.366.477.044</b> |                              |

## ENTREGA DE VIVIENDAS VILLAS DE SAN IGNACIO



| <b>Estado del Proceso a septiembre /10</b> | <b>Subtotal</b> |
|--|-----------------|
| Total viviendas Construidas                | 1865            |
| Total Viviendas entregadas                 | 1643            |
| Sin Certificación de D.A.D.E.P:            | 170             |
| Renuncias y/o sin notificación             | 52              |

## OBRAS CIVILES EN VILLAS DE SAN IGNACIO



# PROYECTO PARQUE COMUNERO

## Estudios Técnicos, Jurídicos y Administrativos

**Mecanismos de Gestión.** Se avanzó en la estructuración de un Convenio de Cooperación con las Cajas de Compensación Familiar Cajasán y Comfama. En el ámbito de dicha cooperación y con el acompañamiento de los Ingenieros de la Unidad de Vivienda de Comfama y el Arquitecto de Cajasán se ha trabajado mancomunadamente en la revisión de la formulación del proyecto en términos de esquemas urbanos, arquitectónicos y estructura de costos del proyecto, información necesaria para la factibilidad del proyecto.

**Gestión Predial.** Preparación de Decretos de Compensación y actividades preliminares de gestión predial. Elaboración a cargo de Alianza Inmobiliaria del Estimativo de Valor de los terrenos mediante análisis de precios promedio de valuaciones y transacciones en el sector y estimativo de valor de áreas construidas por el método de reposición.

**Estudio Económico.** Se tiene el cierre financiero del proyecto parque comunero y estructurada su financiación y las fuentes.

# PROYECTO PARQUE COMUNERO

## Estudios Técnicos, Jurídicos y Administrativos

**Plan de manejo ambiental.** Durante los meses de Junio y julio se elaboró el Plan de manejo ambiental del Proyecto. El estudio elaborado plantea en su contenido el establecimiento de los lineamientos para el control y seguimiento ambiental durante el transcurso de la ejecución del proyecto e identifica los impactos y las estrategias de prevención y manejo de los mismos durante la ejecución del proyecto.

**Estudio Suelos.** En el mes de mayo se contrató la elaboración del estudio preliminar de suelos para determinar las características geotécnicas del suelo, la capacidad portante del terreno y las posibles características del sistema de cimentación de los edificios. Se elaboraron 10 sondeos en distintos puntos del sector, encontrando suelos competentes entre 1.50 y 3.00 mts de profundidad y una capacidad portante de 25ton/m<sup>2</sup> que hacen viables los terrenos para la construcción proyectada. En el momento de elaborar los diseños del proyecto se deberán realizar los ensayos definitivos cumpliendo con las características y especificaciones de la norma NSR-10.

# PROYECTO PARQUE COMUNERO

## Estudios Técnicos, Jurídicos y Administrativos

**Plan de manejo ambiental.** Durante los meses de Junio y julio se elaboró el Plan de manejo ambiental del Proyecto. El estudio elaborado por el Ing. Ambiental Oscar Raul Gelvez plantea en su contenido el establecimiento de los lineamientos para el control y seguimiento ambiental durante el transcurso de la ejecución del proyecto e identifica los impactos y las estrategias de prevención y manejo de los mismos durante la ejecución del proyecto

**Estudio Suelos.** En el mes de mayo se contrató con la firma Geotecnología Ltda., la elaboración del estudio preliminar de suelos para determinar las características geotécnicas del suelo, la capacidad portante del terreno y las posibles características del sistema de cimentación de los edificios. Se elaboraron 10 sondeos en distintos puntos del sector, encontrando suelos competentes entre 1.50 y 3.00 mts de profundidad y una capacidad portante de 25ton/m<sup>2</sup> que hacen viables los terrenos para la construcción proyectada. En el momento de elaborar los diseños del proyecto se deberán realizar los ensayos definitivos cumpliendo con las características y especificaciones de la norma NSR-10.

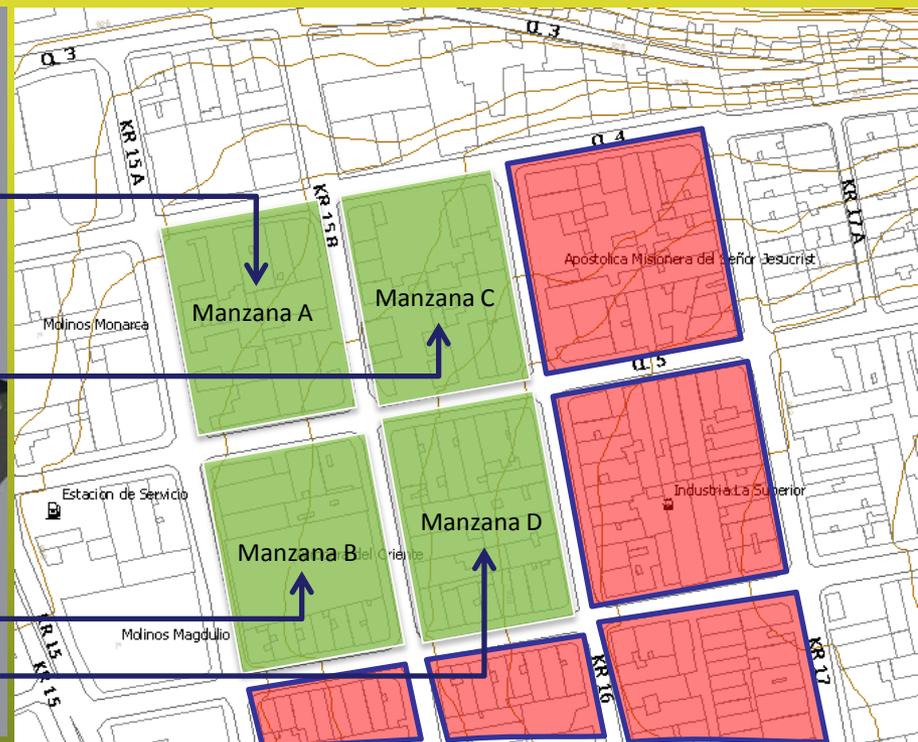
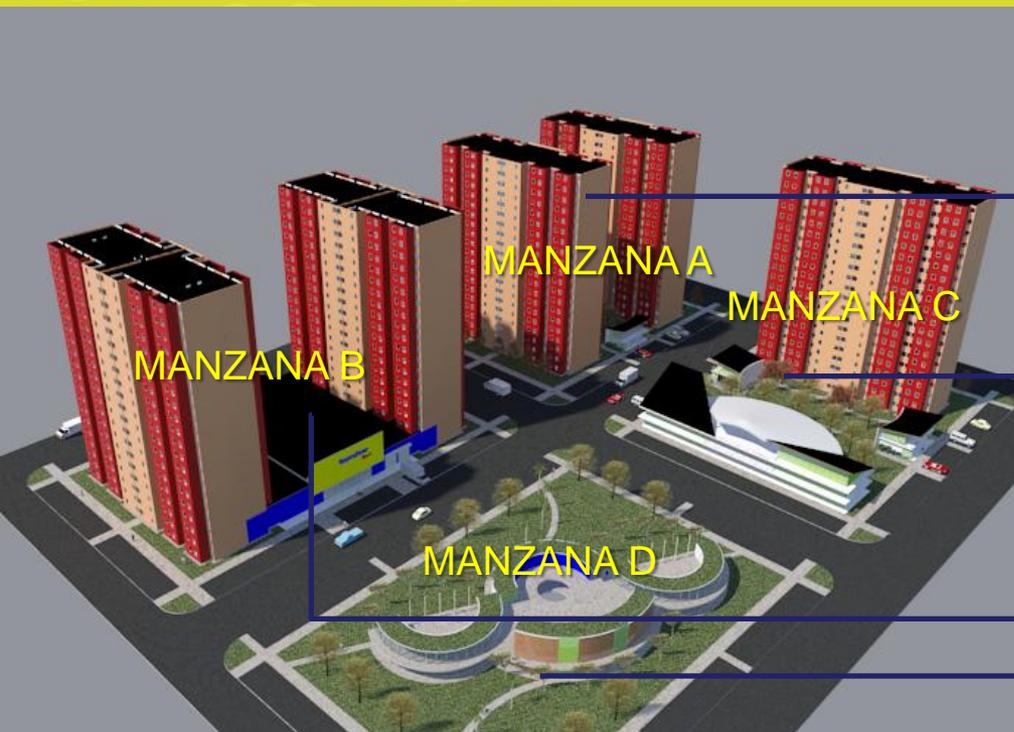


# PROYECTO PARQUE COMUNERO

Vivienda de Interés Prioritario en el Barrio Chapinero, en la Ciudad de Bucaramanga



comfama



# MANZANAS EN INTERVENCIÓN

## Barrio Chapinero y Comuneros

### Comuna 3



## MANZANA B

### Propuesta de Comercio

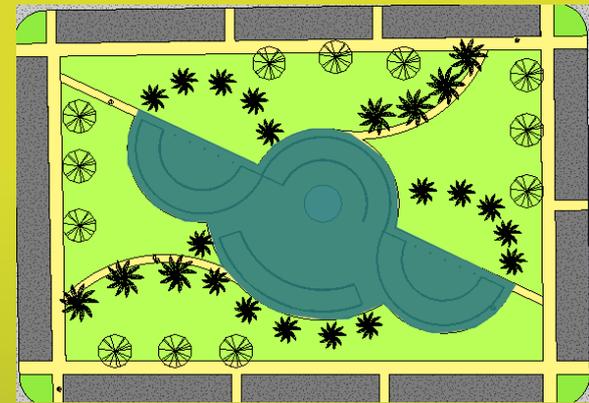
● Zona Parqueo ● Zona Verde ● Andenes ● Vivienda ● Comercio





## MANZANA B Propuesta de Comercio

● Zona Parque ● Zona Verde ● Andenes ● Vivienda ● Comercio



### CUADRO RESUMEN MANZANA D

| Ítem                   | Descripción            | Área           |
|------------------------|------------------------|----------------|
| 1                      | Zona de parqueo        | 1154,27        |
| 2                      | Zona verde             | 79,55          |
| 3                      | Andenes                | 603,7          |
| 4                      | Antejardín             | 2264,17        |
| 5                      | Vivienda               | 0              |
| 6                      | Comercio               | 0              |
| 7                      | Equipamiento Colectivo | 1100,37        |
| <b>Total Manzana D</b> |                        | <b>4101,69</b> |



Instituto De Vivienda De Interés Social Y Reforma Urbana Del Municipio De Bucaramanga



# PROYECTO PASEO LA FERIA

## **DESARROLLO CONSTRUCCION DE ETAPA 5**

En el mes de Enero

- Se dio inicio al contrato de selección Abreviada No. 001 de 2009 Construcción de las redes subterráneas eléctricas, telefónicas y de alumbrado público de las manzanas U y V del proyecto conjunto residencial paseo la feria.

En el mes de Febrero

- Se inicia la construcción de las obras de acueducto para las manzanas U y V de este Proyecto.
- Se actualiza el presupuesto de las 28 viviendas de la manzana V del proyecto Paseo La Feria.

En el mes de mayo

- Se reinicia la construcción de las redes subterráneas eléctricas, telefónicas y de alumbrado publico de las manzanas U y V. Se Inician las obras de excavación de las zanjas para las redes subterráneas de baja tensión, alumbrado público y telefónicas.
- Se hace entrega del proyecto de resolución de asignación de 36 subsidios de Vivienda Municipales Complementarios para el Proyecto Paseo La Feria
- Se hace la Coordinación y logística del primer sorteo de asignación de subsidios municipales a 36 hogares por parte de los funcionarios a cargo de esta dependencia. Correspondiente a las manzanas V y T(Parcial)

# PROYECTO PASEO LA FERIA

## DESARROLLO CONSTRUCCION DE ETAPA 5

En el mes de Junio

- Se actualizaron los estudios previos de las viviendas del Proyecto Paseo La Feria para 64 hogares.
- Control a la Construcción de cajas de inspección de las redes de Baja Tensión, Alumbrado Público y Telefónicas.

En el mes de Julio

- Se hizo entrega del borrador de estudios previos para alquiler de equipo y maquinaria para el movimiento de tierras de las manzanas M a la Q incluida la zona de parqueadero del conjunto residencial paseo la feria - propiedad horizontal del municipio de Bucaramanga por valor de \$118.194.041
- Se hace entrega del presupuesto de las 92 viviendas correspondientes a la V etapa del proyecto Paseo La Feria.

En el mes de agosto

- La oficina técnica entrego la revisión de los aspectos técnicos de los estudios previos y Pliegos de condiciones del proceso licitatorio privado para la construcción de las 92 viviendas
- Instalación de los conductores de redes de Baja Tensión

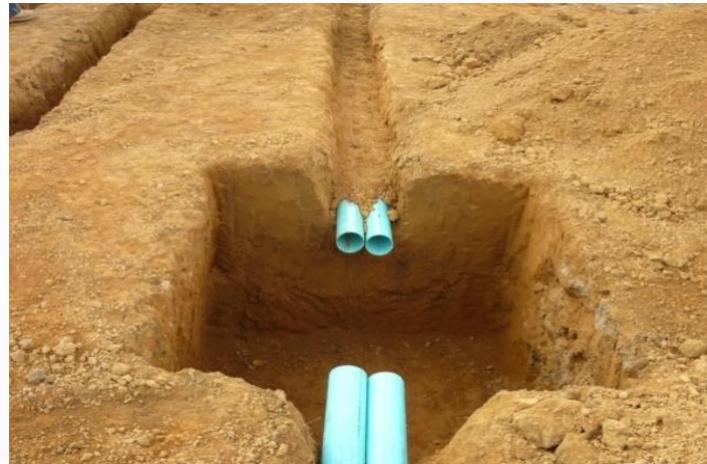
# PROYECTO PASEO LA FERIA

## DESARROLLO CONSTRUCCION DE ETAPA 5

En el mes de septiembre

- Elaboración de Estudios previos, revisión de especificaciones técnicas, análisis de precios unitarios para los siguientes procesos precontractuales.
- Construcción de obras de urbanismo del conjunto residencial Paseo la Feria quinta etapa.
- Construcción de las redes subterráneas eléctricas, telefónicas y de alumbrado público de las manzanas R, S y T .
- Supervisión topográfica en la construcción de los componentes urbanismo y vivienda de la quinta etapa; localización y replanteo.

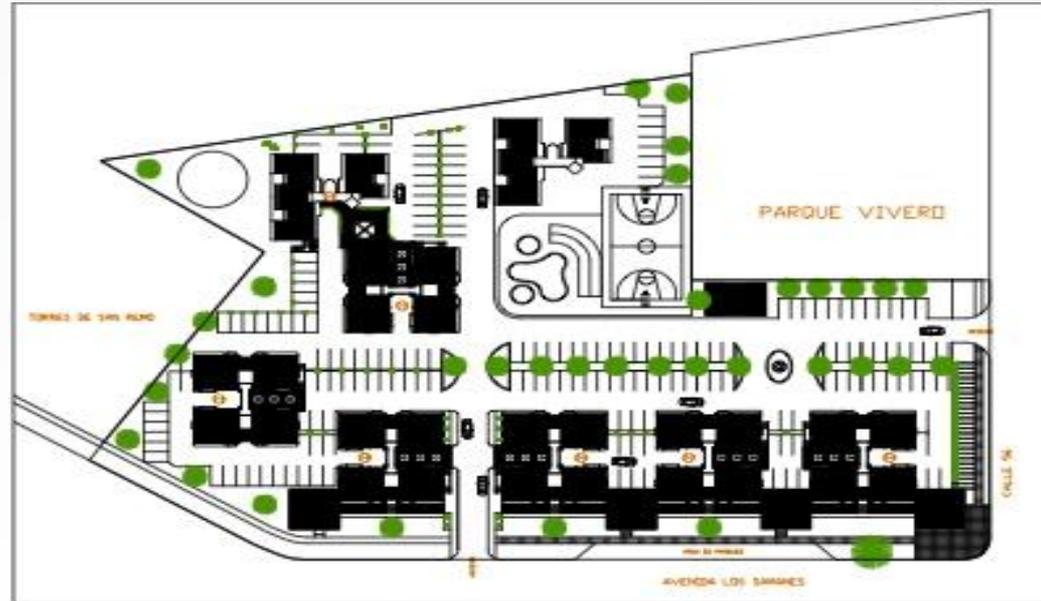
# PROYECTO PASEO LA FERIA



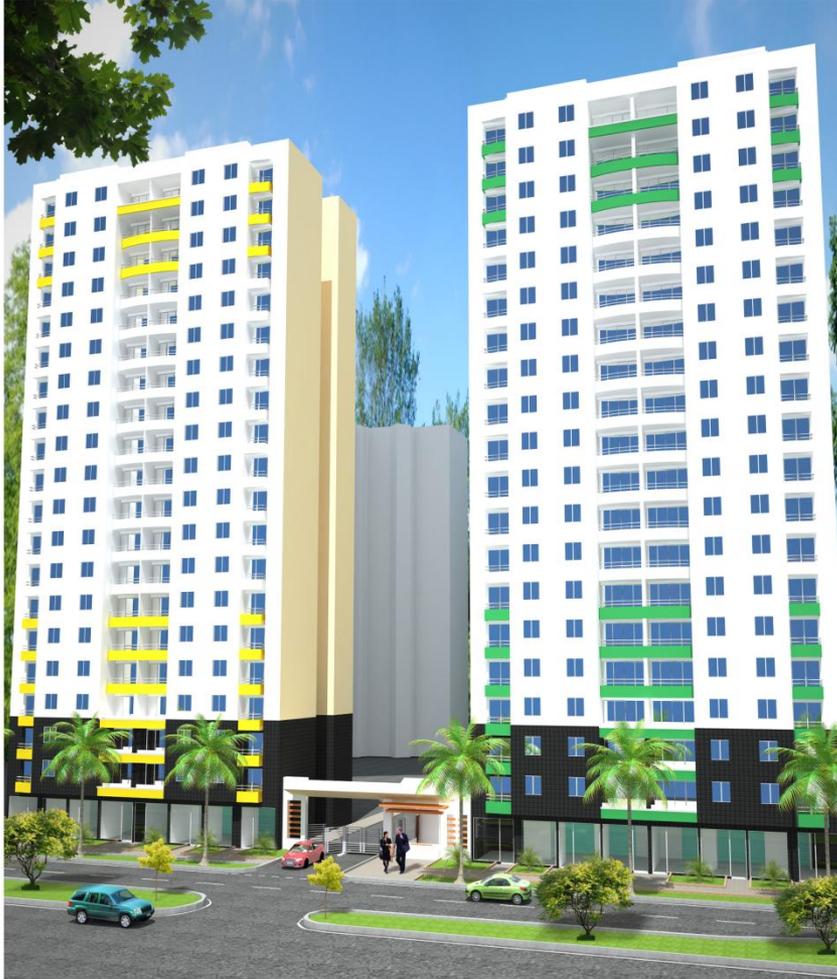
## PROYECTO BOCAPRADERA

Durante el periodo del presente informe se coordinaron los rediseños a la propuesta urbana y arquitectónica del proyecto, se supervisaron los ajustes a los presupuestos del proyecto y se suministró información técnica a los potenciales compradores.

Se realizaron las encuestas de intención de compra a los empleados del Municipio y sus entes descentralizados, se recibieron diligenciadas 650 formularios y las personas que admitieron el estudio de crédito se realizó recibiendo viabilidad crediticia a 350 personas.



# PROYECTO BOCAPRADERA





## PROYECTO BOCAPRADERA

SALON SOCIAL: 429 M2  
KIOSKOS: 160 M2  
GIMNASIO: 287 M2 DOTADO  
CANCHA MULTIPLE: 325 M2  
BBQ: 88 M2  
MINI GOLF: 158 M2  
PISCINA 650 M2  
PARQUE INFANTIL: 500 M2

# PROYECTO BOCAPRADERA



## APTO. TIPO 01

AREA NETA PRIVADA: 94.2 m<sup>2</sup>

## APTO. TIPO 02

AREA NETA PRIVADA: 75.4 m<sup>2</sup>

## PROYECTO BOCAPRADERA

### AVALUO PREDIOS

| DESCRIPCION              | AREA     | VR. / M2      | VALOR               |
|--------------------------|----------|---------------|---------------------|
| LOTE 3 ETAPA BOCAPRADERA | 3.501,50 | \$ 794.750,00 | \$ 2.782.817.125,00 |
| LOTE 4 ETAPA BOCAPRADERA | 3.595,70 | \$ 794.750,00 | \$ 2.857.682.575,00 |
| LOTE 5 ETAPA BOCAPRADERA | 2.442,02 | \$ 794.750,00 | \$ 1.940.795.395,00 |
|                          | 9.539,22 |               | \$ 7.581.295.095,00 |

### VALOR APARTAMENTOS

| AREA    | VALOR DESDE HASTA |                |
|---------|-------------------|----------------|
| 75,4 M2 | \$ 100.000.000    | \$ 107.000.000 |
| 94,2M2  | \$ 125.000.000    | \$ 134.000.000 |

## **PROYECTO ALTOS DE BETANIA**

### **POBLACION EN SITUACION DE DESPLAZAMIENTOS**

Durante el periodo del presente informe se adelantó la formulación de un proyecto para desplazados en el terreno de la Familia Abril de 18.442 m<sup>2</sup> localizado entre los desarrollos Ingeser y Betania de Villas de San Ignacio, consistente en 16 bloques de 5 pisos de altura. El proyecto ofrecerá 480 soluciones de 55 SMLV (\$ 28´325.000) y se encuentra en etapa de diseño, cuenta con viabilidad normativa, técnica, de disponibilidad de servicios y logramos cierre financiero del proyecto aplicando las carta cheque que los desplazados ya tienen asignadas. Aptos de 42m<sup>2</sup>, con dos habitaciones, sala comedor, cocina, baño y balcón.



# PROYECTO ALTOS DE BETANIA POBLACION EN SITUACION DE DESPLAZAMIENTOS



Carta cheque Nacional \$15.000.000, carta cheque Municipal \$4.000.000 y carta cheque Departamental \$4.000.000, crédito familias \$5.325.000, con el INVISBU.

## **MEJORAMIENTO INTEGRAL BARRIAL**

Programa de Apoyo al Gobierno de Colombia para la Reintegración Socioeconómica de Poblaciones Desplazadas y el Fortalecimiento de Comunidades, Orientado a Procesos de Reintegración y Reconciliación

Dentro del alcance del contrato se estructuró un programa conformado por los siguientes 3 componentes:

- **HABITAT:** mejoramiento de 175 apartamentos, construcción de equipamiento comunitario en un edificio multifuncional.
- **GENERACION DE INGRESOS:** formulación y aporte económico de planes de negocio para 300 familias y puesta en marcha de los mismos
- **FORTALECIMIENTO DE CAPITAL SOCIAL:** capacitación en gestión empresarial, técnico productiva y fortalecimiento de la gestión y manejo de unidades productivas, articulación con entidades del SNAIP, entre otras.

Con el Programa se apunta simultáneamente con su objetivo principal al mejoramiento y fortalecimiento integral del Café Madrid sector receptor de comunidades desplazadas, beneficiando directamente a 300 familias con la construcción de las instalaciones para un Multifuncional donde se capacitará y apoyará en el emprendimiento de las familias.

## MEJORAMIENTO INTEGRAL BARRIAL

Programa de Apoyo al Gobierno de Colombia para la Reintegración Socioeconómica de Poblaciones Desplazadas y el Fortalecimiento de Comunidades, Orientado a Procesos de Reintegración y Reconciliación

En el marco del programa se han realizado las siguientes actividades:

### **Multifuncional de servicios**

(Febrero – Julio de 2010)

- 1- Realización Del anteproyecto No. 1 al 5 en los tres lotes seleccionados
- 2- Presentación del anteproyecto a la ONG CETA.
- 3.- Aprobación final de diseños arquitectónicos (Agosto – Septiembre de 2010)
- 4.- Realización de diseños estructurales, hidráulicos, sanitarios y eléctricos.
- 5.- Elaboración del manual de convivencia y socialización del proyecto a la comunidad



## **MEJORAMIENTO INTEGRAL BARRIAL**

Programa de Apoyo al Gobierno de Colombia para la Reintegración Socioeconómica de Poblaciones Desplazadas y el Fortalecimiento de Comunidades, Orientado a Procesos de Reintegración y Reconciliación

### **Mejoramientos de Apartamentos La Estación. 175 unidades**

(Febrero – Marzo de 2010)

- 1.- Fichas de diagnóstico del estado actual de los apartamentos.
- 2.- Elaboración de presupuestos preliminares.
- 3.- Selección de los beneficiarios.

(Abril – Mayo de 2010)

- 4.- Elaboración de presupuestos definitivos.
- 5.- Especificaciones Técnicas.
- 6.- Atención visitas Consultores Unión Europea.

(Junio – Julio de 2010)

- 7.- Apartamento modelo de mejoramiento.

En el mes de Octubre se dará inicio a los mejoramientos.



## Reubicación Zona Norte

| BARRIO             | VIVIENDAS A REUBICAR |        |         | CARTA CHEQUE ASIGNADA | CARTA CHEQUE APLICADA | POR REUBICAR % | POR REUBICAR | OBSERVACION                      |
|--------------------|----------------------|--------|---------|-----------------------|-----------------------|----------------|--------------|----------------------------------|
|                    | TOTALES              | INURBE | INVISBU |                       |                       |                |              |                                  |
| JOSE MARIA CORDOBA | 146                  | 73     | 73      | 146                   | 140                   | 4,11           | 6            | INFORMACION INVISBU E INURBE     |
| VILLA HELENA       | 309                  | 286    | 23      | 16                    | 8                     | 50%            | 8            | INFORMACION SOLO DE INVISBU      |
| VILLA ROSA         | 989                  | 387    | 602     | 262                   | 123                   | 53.05          | 139          | INFORMACION SOLO DE INVISBU      |
| ESPERANZA II       | 64                   | 32     | 32      | 0                     | 0                     | 100            | 64           | CONSORCIO PAR INURBE - MUNICIPIO |
| ALTOS DEL KENNEDY  | 24                   | 0      | 24      | 24                    | 11                    | 45.83          | 13           | CONDENADO EL MUNICIPIO           |
| LA JUVENTUD        | 50                   |        |         |                       |                       |                |              | CONDENADO EL MUNICIPIO           |
| ESPERANZA III      | 184                  |        |         |                       |                       |                |              | REVISION DE CONVENIO CON INURBE  |
|                    | 1766                 | 778    | 754     | 448                   | 279                   |                | 233          |                                  |

Esta información corresponde al totalidad en este año 2010 hasta septiembre

## MEJORAMIENTO Y SANEAMIENTO BÁSICO URBANO

Se gestionó ante la Gobernación de Santander la asignación de recursos para el mejoramiento de viviendas del Proyecto Villas de San Ignacio. El 13 de Noviembre de 2009 se firmó el Convenio 1748 por un valor de \$ 1.506´761.412 para la construcción de antepisos en concreto en zonas húmeda de los patios del Proyecto Villas de San Ignacio del Municipio de Bucaramanga que beneficiará a 1866 familias. Una vez recibidos los recursos se procedió a realizar el proceso contractual con la adjudicación por un valor de \$1.506´142.833. El contrato para la construcción se inició el 30 de Agosto del 2010 y se espera su terminación en Abril del 2011.

Obras por saneamiento básico :

| BARRIO             | TIPO DE OBRA   | No VIVIENDAS BENEFICIADAS | VALOR           | AVANCE |
|--------------------|----------------|---------------------------|-----------------|--------|
| María Paz          | Alcantarillado | 300                       | \$1.324.700.922 | 100%   |
| El Pablon          | Alcantarillado | 152                       |                 | 100%   |
| Vegas de Morrórico | Alcantarillado | 450                       | \$450.000.000   | 5%     |
| <b>TOTAL</b>       |                | <b>902</b>                |                 |        |

## MEJORAMIENTO Y SANEAMIENTO BÁSICO RURAL

Durante los meses de Febrero a Abril se adelantó el proceso de focalización de postulantes para la consecución de subsidios de mejoramiento de vivienda y vivienda nueva en el Sector rural Corregimiento 1: Veredas Angelinos, El Aburrido, La Esmeralda, San Cayetano, San Ignacio, San Pedro Bajo, Santa Rosa, Vijagual, Corregimiento 2: Veredas Bolarqui Alto, Bosconia, Capilla Alta, Los Santos, Monserrate, Rosablanca. Corregimiento 3: Veredas Gualilo Alto, Gualilo Bajo, La Malaña, Retiro Chiquito, Santa Bárbara, San Joaquin, Santa Bárbara, Udes.

Por cada núcleo familiar focalizado se elaboraron fichas con los documentos de los posibles beneficiarios, levantamientos arquitectónicos, presupuestos, diligenciamiento de las matrices del Banco Agrario y MGA y atención a los requerimientos de las comunidades visitadas, como resultado de esta actividad se presentaron 133 postulaciones al Banco Agrario para Bolsa de Ola Invernal y vivienda nueva

# Gestión Financiera

## Ejecución Presupuesto de ingresos a septiembre de 2010

| <b>NOMBRE</b>                           | <b>PRESUPUESTO DE INGRESOS 2010</b> | <b>PRESUPUESTO DE INGRESOS EJECUTADO 2010</b> | <b>% DE EJECUCIÓN</b> |
|---|-------------------------------------|---|-----------------------|
| <b>PRESUPUESTO DE INGRESOS</b>          |                                     |   |                       |
| <b>INGRESOS NO TRIBUTARIOS</b>          | <b>186.780.000</b>                  | <b>109.295.509</b>                            | <b>58,52%</b>         |
| Otros ingresos no tributarios           | 186.780.000                         | 109.295.509                                   | 58,52%                |
| <b>TRANSFERENCIAS Y APORTES</b>         | <b>12.341.032.305</b>               | <b>9.767.387.604</b>                          | <b>79,15%</b>         |
| <b>OTRAS TRANSFERENCIAS NACIONALES</b>  | <b>1.507.261.412</b>                | <b>1.507.261.412</b>                          | <b>100,00%</b>        |
| Cofinanciación Departamental            | 1.507.261.412                       | 1.507.261.412                                 | 100,00%               |
| <b>OTRAS TRANSFERENCIAS MUNICIPALES</b> | <b>10.833.770.893</b>               | <b>8.260.126.192</b>                          | <b>76,24%</b>         |
| <b>RECURSOS DE CAPITAL</b>              | <b>7.255.582.073</b>                | <b>6.814.635.731</b>                          | <b>93,92%</b>         |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS</b>    | <b>19.783.394.378</b>               | <b>16.691.318.844</b>                         | <b>84,37%</b>         |

# Gestión Financiera

Ejecución Presupuesto de gastos a septiembre de 2010

| <b>NOMBRE</b>  | <b>PRESUPUESTO DE GASTOS 2010</b> | <b>PRESUPUESTO DE GASTOS EJECUTADO 2010</b> | <b>% DE EJECUCIÓN</b> |
|--|-----------------------------------|---|-----------------------|
| <b>PRESUPUESTO DE GASTOS FUNCIONAMIENTO APROBADOS</b>  | <b>1.815.380.000</b>              | <b>1.383.691.768</b>                        | <b>76,22%</b>         |
| <b>GASTOS DE PERSONAL</b>  | 1.173.186.585                     | 843.101.580                                 | 71,86%                |
| <b>GASTOS GENERALES</b>  | 463.896.000                       | 409.002.778                                 | 88,17%                |
| <b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>   | 178.297.415                       | 131.587.410                                 | 73,80%                |
| <b>PRESUPUESTO DE SERVICIO A LA DEUDA</b>  | -                                 | -   | 0,00%                 |
| <b>PRESUPUESTO DE GASTOS DE INVERSION</b>  | <b>17.968.014.378</b>             | <b>12.809.111.752</b>                       | <b>71,29%</b>         |
| <b>SECTOR SANEAMIENTO BASICO Y AGUA POTABLE</b>  | 3.529.105.102                     | 3.280.880.889                               | 92,97%                |
| <b>MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR PROPOSITO GENERAL LEY 715 DE 2001</b> | 3.529.105.102                     | 3.280.880.889                               | 92,97%                |
| <b>SECTOR VIVIENDA</b>   | 14.438.909.276                    | 9.528.230.863                               | 65,99%                |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS</b>   | <b>19.783.394.378</b>             | <b>14.192.803.520</b>                       | <b>71,74%</b>         |

## **Gestión del Talento Humano**

Resolución 132 de Abril 29 de 2010, por medio de la cual se establece el programa de Inducción y Reinducción de los Servidores Públicos del Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga.- ( INVISBU).

Resolución 198 del 10 de Junio de 2010, por medio del cual se fija el Plan de Bienestar Social. Fue formulado por la dirección el Plan Anual de Capacitación del INVISBU, y se han realizado las siguientes actividades:

- Clima organizacional y manejo de estrés
- Trabajo en Equipo
- Entrenamiento para Copaso efectivo
- Entrenamiento para brigadas
- Capacitación sobre riesgos profesionales
- Conferencia sobre pensiones
- Capacitación sobre lideres en salud ocupacional
- Primeros Auxilios
- Diplomado en Salud Ocupacional
- Control del Sistema Cardiovascular

Mediante votación fue elegido el Representante de los Empleados ante el Comité Paritario de Salud Ocupacional “COPASO” en cumplimiento del Decreto 614 de 1984 y Resolución 2013 de 1986 del Ministerio Protección Social.

# Gestión Jurídica

| <b>ACTIVIDADES GESTIONADAS</b>                    | <b>Cantidad del periodo</b> |
|---|-----------------------------|
| Inscripcion personeria juridica                   | 52                          |
| Certificados de existencia y representación legal | 593                         |
| Enajenación de inmuebles por proyecto             | 21                          |
| Registro constructor                              | 16                          |
| Levantamiento de hipoteca                         | 16                          |
| Acciones Populares en Tramite                     | 10                          |
| Acciones Populares Ejecutadas                     | 1                           |
| Acciones de Tutelas                               | 25                          |
| Derechos de Petición                              | 274                         |
| Acciones de Repetición                            | 3                           |
| Acciones de Nulidad y Restablecimiento            | 2                           |
| Acciones Contractuales                            | 17                          |
| Procesos Ejecutivos a favor del INVISBU           | 1                           |
| Procesos Ejecutivos en contra del INVISBU         | 1                           |

## **PROGRAMA NACIONAL DE TITULACIÓN DE BIENES FISCALES**

### **Actividades de enero a septiembre de 2010**

De conformidad con el Convenio IGAC MAVDT 4048 de 2009, el Instituto Geográfico Agustín Codazzi - IGAC con base en la socialización que esta efectuando el INVISBU en el Barrio Café Madrid, esta practicando las visitas en los predios objeto del convenio, necesarias para realizar los avalúos comerciales mediante el MINISTERIO DE AMBIENTE, VIVIENDA Y DESARROLLO TERRITOEIAL- MAVDT determinará los predios a titular.

Así mismo en el mes de marzo se dio prorroga al convenio marco de titulación con el Viceministerio de Vivienda.

El INVISBU terminó a finales de junio de 2010 las visitas previas de socialización en los predios del barrio Café Madrid que obran en el Convenio IGAC-MAVDT 4048/2009 (suscrito entre el IGAC y El - MAVDT), a fin que el IGAC con las visitas de campo a los mismos pudiera definir las mejoras con construcciones de viviendas de interés social objeto de avalúos comerciales de conformidad al convenio mencionada.

Con lo anterior, el IGAC inició el trabajo de oficina para crear el Registro 1 y 2, que debía enviar al Ministerio referido y, necesario para la determinación definitiva de las mejoras de interés y poder materializar el avalúo de cada una de ellas.

En la fecha el IGAC se encuentra en el proceso de elaboración de los avalúos, los cuales debe enviar al Ministerio referido para que éste efectúe la depuración del caso y pueda enviar a esta Entidad los listados que se deben incluir en los edictos de publicación o notificación dirigido a los beneficiarios favorecidos con el Programa Nacional de Titulación

## **Gestión Control y evaluación**

- ✓ Generación y Presentación de informes de Ley: Informe Ejecutivo Anual del Sistema de Control Interno – DAFP, Informe Contable – Contaduría General de La Nación, Informe Seguimiento a Planes de Mejoramiento, Informe de Austeridad del Gasto, y Remisión del Informe de Software.
- ✓ Evaluación por Dependencias vigencia 2009
- ✓ Atención a Entes de Control.
- ✓ Capacitación y asesoría en los Sistemas Integrados de Gestión.
- ✓ Evaluar los procesos definidos en el modelo de operación institucional: Auditoría Integral Contractual, y auditoría Integral de Talento Humano.
- ✓ Seguimiento al Mapa de Riesgos e Indicadores
- ✓ Asistir los procesos definidos en el modelo de operación institucional
- ✓ Se adelanto capacitación en la que se integro los temas que componen los sistemas MECI-CALIDAD del Instituto.
- ✓ Se adelanto un seguimiento al plan de mejoramiento que se traía de la vigencia anterior, el cual fue el seguimiento final

## Gestión del direccionamiento estratégico

### Fortalecimiento Institucional y Desarrollo Estratégico

Para el cabal cumplimiento del objeto social del INVISBU, la actual administración considera fundamental el fortalecimiento Institucional de la Entidad. Las estrategias para lograrlo son el resultado del trabajo de Planeamiento dentro de los Sistemas Integrados MECI - CALIDAD en el año 2009.

- Impulso a la visibilidad y liderazgo del Instituto en el ámbito Local y Nacional.
- Fortalecimiento financiero. Definición de instrumentos de gestión para financiar programas de la Entidad.
- Desarrollo de nuevas estrategias de vivienda
- Desarrollo Organizacional. Mejoramiento del clima laboral, productividad y atención al cliente.

La Subdirección Técnica apoyó a la Dirección en el proceso de selección del local para el traslado de las oficinas del INVISBU, preparó el proyecto de distribución de planta física en los pisos 3 y 4 del Edificio Colseguros y adelantó el proceso de adecuación de las oficinas. De igual manera apoyó a la Dirección en el desarrollo de la nueva imagen corporativa.

## Gestión del direccionamiento estratégico

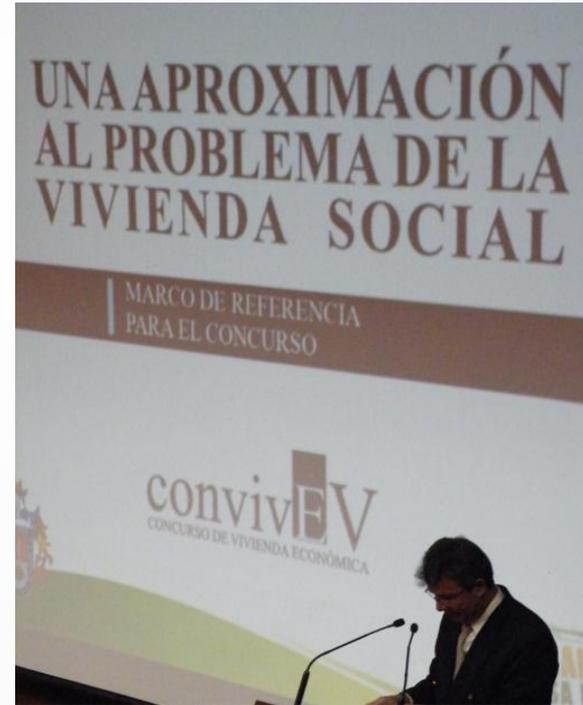
### Fortalecimiento Institucional y Desarrollo Estratégico

En el marco de la estrategia de visibilidad y liderazgo el INVISBU adelantó gestiones para obtener la realización del V Convive en Bucaramanga, es así como el 14, 15 y 16 de Agosto se adelantó en Bucaramanga con la coordinación de la Entidad la visita de los participantes al V Concurso Internacional de Vivienda Económica Convive promovido por la Revista Escala con el apoyo del Consejo Profesional Nacional de Arquitectura y sus profesiones auxiliares, la Asociación Colombiana de Facultades de Arquitectura (ACFA), la Sociedad Colombiana de Arquitectos, ONU-Hábitat y la Red UNETE de Naciones Unidas. Al evento asistieron cerca de 350 estudiantes de 16 Facultades de Arquitectura de todo el país. El objetivo del Convive fue promover en las facultades de arquitectura la reflexión sobre el hábitat para la población menos favorecida, para seleccionar anteproyectos de hábitat y vivienda de interés social que den respuesta a las particularidades ambientales y culturales de alguna región. Esta actividad es de importancia para el INVISBU por cuanto propone la discusión de la vivienda de interés social al interior de la academia Colombiana, las facultades de arquitectura este año estudiarán el tema de la renovación urbana y densificación como una alternativa para la VIS, analizaran los factores claves para despejar la viabilidad de esta estrategia en Bucaramanga y en todo el país y propondrá a nivel de anteproyectos soluciones urbanísticas y arquitectónicas. De otra parte el evento consolida el liderazgo de Bucaramanga y del INVISBU en la búsqueda de soluciones estratégicas para el problema de la vivienda social.

## Gestión del direccionamiento estratégico

### Fortalecimiento Institucional y Desarrollo Estratégico

# CONCURSO CONVIVE



## Fortalecimiento Institucional y Desarrollo Estratégico

### REUNION CON MINISTRA DE AVDT

En reunión celebrada el 20 de Agosto se presentó a la Doctora Beatriz Uribe de Botero Ministra de Ambiente Vivienda y Desarrollo Territorial el Proyecto Parque Comunero, la Ministra manifestó que el enfoque dado al proyecto se alinea con las estrategias del nuevo gobierno en los temas de vivienda y desarrollo territorial y que contará con apoyo desde el Ministerio. De otra parte y en la misma reunión se le presentó a la Ministra las siguientes iniciativas tendientes a reestructurar y dinamizar las políticas de Vivienda de Interés Social:

Del orden Macro:

1. Establecer mecanismos que permitan controlar la especulación con el valor del suelo.
2. Propiciar la creación de una banca especializada para la vivienda que lidere la ejecución de proyectos mediante inversión a largo plazo y el desarrollo de inversiones en proyectos de arrendamiento con opción de compra. – Leasing inmobiliario -
3. Replanteamiento general del esquema subsidiario próximo a llegar a su punto de agotamiento.
4. Desarrollar mecanismos que faciliten el acceso a crédito para familias estrato 2 y la sostenibilidad del cumplimiento de sus obligaciones financieras
5. Modificación de los topes de VIS para dinamizar la acción de los entes territoriales en la materia

Del orden Micro:

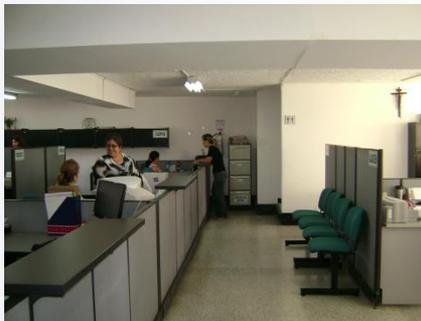
1. Revisar monto de los subsidios para lograr cierre financiero en programas para desplazados..
2. Avanzar en los temas de Programas de Mejoramiento Integral de Barrios y Vivienda Saludable en los cuales Bucaramanga postuló proyectos.
3. Proponer la realización de mesas de trabajo con las entidades publicas encargadas de adelantar programas VIS en el País

## Gestión del direccionamiento estratégico

### NUEVAS OFICINAS DEL INVISBU

#### Fortalecimiento Institucional y Desarrollo Estratégico

Con el fin de mejorar las condiciones de trabajo, la seguridad de los funcionarios y sobre todo un mejor servicio a la comunidad mas vulnerable que requiere algún servicio del INVISBU, realizamos un traslado de las oficinas.



# Gestión de la Calidad

## ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO Y SOPORTE DE LOS SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTION MECI 1000: 2005 – NTCGP 1000: 2004

- Acciones de mejora correctivas y preventivas MECI – CALIDAD, en los procesos.
- Auditoria al proceso de Gestión Contractual. (Control Interno)
- Auditoria al proceso de Talento Humano.(Control Interno)
- Planes de Mejoramiento por procesos.
- Ajuste al manual de Gestión Documental, en las Tablas de Retención Documental del Instituto.
- Auditoria MECI – CALIDAD ( En Curso).



*15 Años construyendo calidad de vida*

**Gracias**